



BLG LOGISTICS GROUP AG & Co. KG

- Weltweiter, seehafenorientierter Logistikdienstleister
- Größtes Automobil-Umschlagsunternehmen Deutschlands
- 15.000 Mitarbeiter
- Über 100 Gesellschaften

Anforderungen und Ziele

- Ausbau der liquiditätsorientierten Unternehmenssteuerung
- Verbesserung des Konzerncontrollings
- Einbindung auch von NICHT SAP-Gesellschaften

Ausgangssituation

- Überwiegend ertragsorientierte Unternehmenssteuerung mit ausschließlichem Fokus auf GuV/Ergebnisrechnung
- Bestehendes System: MIS Alea, Konzernberichtswesen über speziellen Würfel
- Fehlende Anbindung einiger Gesellschaften

Projektüberblick und -lösung

- Integrierte Unternehmenssteuerung wird mit LucaNet um Bilanz, Cashflow, inkl. Abweichungsanalysen PLAN/IST und um ein Finanzkennzahlensystem ergänzt
- Umsetzung einer unterjährigen Management-Konsolidierung im IST und PLAN
- Aufbau eines Regelwerks für die Plan-Bilanz inkl. Optimierung des Planungsprozesses
- Vereinheitlichung der Datenbasis von Finanz- und operativem Controlling
- Integration der fachspezifischen LucaNet Daten in ein Unternehmensweites Konzernberichtswesen in Infor BI (ehem. MIS Alea)
- Einbindung aller Gesellschaften
- Bereitstellung und Einführung der technischen Infra- und konsistenter Datenstruktur:
 - Aktualisierung des Operativen Controlling von MIS Alea auf Infor BI
 - Überführung des Finanzcontrolling von MIS Alea auf LucaNet
 - Anbindung der NICHT SAP-Gesellschaften
- Projektdurchführung auf Grundlage der bestehenden Infor BI (ehem. MIS Alea) und der Ergänzung um LucaNet
- Infor: 100 < Benutzer, LucaNet: 20 < Benutzer



Nutzen

- Vollständige Transparenz der Cashflows im Ist und Plan
- Zusammenführung und Vereinheitlichung der Daten zur integrierten Unternehmenssteuerung
- Anbindung aller Standorte und deren Integration in die Management-Konsolidierung
- Reduzierung des zeitlichen Aufwands durch Automatisierung und Standards
- Steigerung von Effizienz und Qualität durch die Nutzung von Expertentools